

PATVIRTINTA

Pasvalio sporto mokyklos direktoriaus  
2023 m. *balandžio 17* d.  
įsakymu Nr. DV- *70*

**PASVALIO SPORTO MOKYKLOS  
2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

SUDERINTA:

Pasvalio sporto mokyklos  
tarybos pirmininkas

Tadas Bulkė

2023 m. *kovas 15 d.*



SUDERINTA:

Pasvalio rajono savivaldybės administracijos  
Švietimo ir sporto skyriaus vedėjas

dr. Gvidas Vilys

2023 m. *[Signature]*



## TURINYS

I. ĮVADAS.....	3
II. SPORTO MOKYKLOS PRISTATYMAS .....	3
2.1. Istorija ir bendra informacija .....	3
2.2. Organizacinė struktūra ir valdymas .....	3
2.3. Žmogiškieji ištekliai .....	5
2.4. Finansiniai ištekliai .....	5
2.5. Sporto bazė .....	6
2.6. Planavimo sistema .....	6
2.7. Veiklos kontrolė.....	6
III. ANKSTESNIŲ METŲ (2020-2022) VEIKLOS ANALIZĖ .....	7
3.1. Sporto mokyklos veiklos pokyčiai 2020-2022 metais.....	7
3.2. Sporto mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano įgyvendinimas .....	8
IV. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ.....	12
4.1. Politiniai-teisiniai veiksniai .....	12
4.2. Ekonominiai veiksniai .....	13
4.3. Socialiniai veiksniai.....	13
4.4. Technologiniai veiksniai.....	14
V. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ .....	15
VI. VEIKLOS STRATEGIJA.....	16
6.1. Vertybės.....	16
6.2. Misija .....	16
6.3. Vizija.....	16
6.4. Strateginiai prioritetai, tikslai ir uždaviniai .....	16
VII. STRATEGINIŲ PRIORITETŲ, TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS .....	17
VIII. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA, KOREGAVIMAS, ATNAUJINIMAS.....	17
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PAPRIEMONIŲ, REZULTATO (PRODUKTO) VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ .....	18
PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO REZULTATŲ VERTINIMO KRITERIJAI.....	24

# **PASVALIO SPORTO MOKYKLOS 2023-2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

## **I. ĮVADAS**

Pasvalio sporto mokyklos (toliau – Sporto mokykla) 2023–2025 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu, Pasvalio rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginiu plėtros planu, Pasvalio rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginiu veiklos planu, Sporto mokyklos nuostatais, 2020, 2021 ir 2022 m. Sporto mokyklos direktoriaus veiklos ataskaitomis, visuomenės poreikiais, esama situacija, išoriniais ir vidiniais veiksniais bei atsižvelgiant į turimus žmogiškuosius ir materialinius išteklius.

Pasvalio sporto mokyklos strateginis planas – mokyklos bendruomenės veiksmų ir sprendimų visuma. Jis padeda mokyklai įgyvendinti ilgalaikius tikslus, diegti naujoves ir stimuliuoti kaitą. Plane numatytos strateginės kryptys, jų įgyvendinimo priemonės, laukiami rezultatai.

Strateginis veiklos planas parengtas laikantis viešumo, atvirumo ir partnerystės principų. Įgyvendinant strateginį planą bus telkiamos visos mokyklos bendruomenės pastangos, bendradarbiaujama su Pasvalio rajono savivaldybės administracijos Švietimo ir sporto skyriumi, rajone veikiančiais sporto klubais, ugdymo įstaigomis, sporto šakų federacijomis bei sporto organizacijomis.

## **II. SPORTO MOKYKLOS PRISTATYMAS**

### **2.1. Istorija ir bendra informacija**

Sporto mokykla įsteigta 1960 m. rugsėjo 1 d. Steigėjas – Pasvalio rajono savivaldybės taryba. Mokyklos adresas – Taikos g. 22, LT-39184, Pasvalys. Pagrindinė paskirtis – sportinių gebėjimų ugdymas. Kitos paskirtys: sportinis ir rekreacinis švietimas, sporto klubų veikla, sporto įrenginių eksploatavimas, vaikų poilsio stovyklų veikla, kita sportinė veikla.

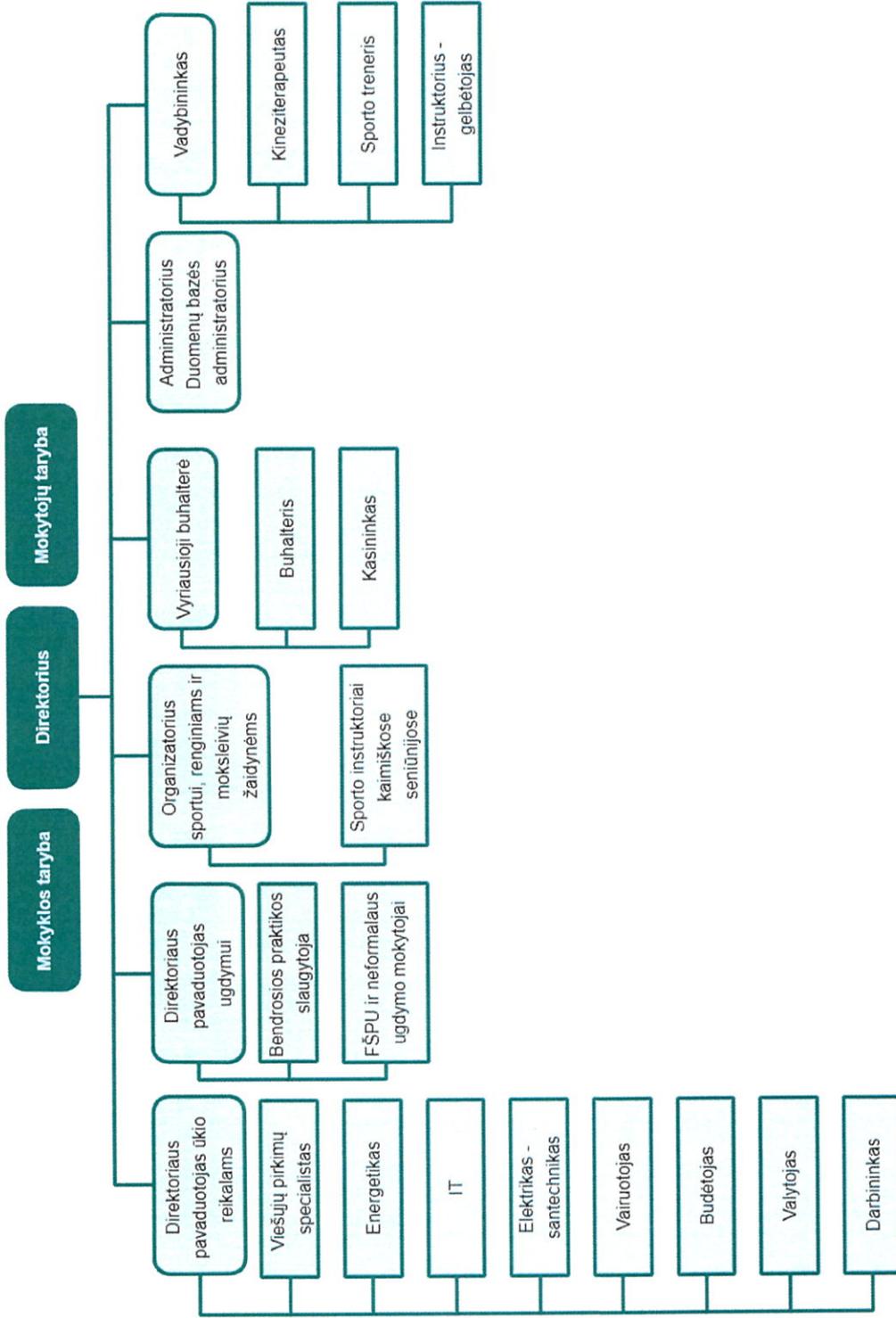
Sporto mokyklos veikla apima visus norinčius sportuoti Pasvalio rajono gyventojus.

Mokykloje ugdymas vykdomas septyniose sporto šakose: lengvoji atletika, rankinis, krepšinis, futbolas, boksas, dziudo ir plaukimas. 2022-2023 m. m. mokykloje treniruojami 364 ugdytiniai.

Mokykloje dirba 18 mokytojų iš kurių – 11 metodininkų, 6 vyresnieji mokytojai ir 1 mokytojas. Rajono seniūnijose dirba 9 sporto organizatoriai.

### **2.2. Organizacinė struktūra ir valdymas**

Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra pateikta 1 pav.



1 pav. Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra

### 2.3. Žmogiškieji ištekliai

Informacija apie Sporto mokykloje dirbančių mokytojų skaičių ir jų kvalifikaciją pateikiama 1 lentelėje.

1 lentelė. Mokytojų skaičiaus ir kvalifikacijos pokytis 2020-2022 metais

Metai	Mokytojų skaičius iš viso	Iš jų atestuota kvalifikacinėmis kategorijomis				Neatestuota (sk./proc.)
		Mokytojo (sk./proc.)	Vyr. mokytojo (sk./proc.)	Metodininko (sk./proc.)	Eksperto (sk./proc.)	
2020	18	2/11	6/33	10/55		
2021	18	2/11	4/22	12/66		
2022	18	1/5	6/33	11/61		
Pokytis	-	-1	+2	-1		

Šiuo metu sporto mokykloje dirba 59 darbuotojai: mokyklos direktorė, direktorės pavaduotojas ugdymui, direktorės pavaduotojas ūkiui, vyriausioji buhalterė, buhalterė, administratorė, sporto organizatorius, energetikas, duomenų bazės tvarkytoja, treniruoklių salės treneris, informacinių technologijų specialistas, sporto instruktorius – gelbėtojas, vadybininkas, bendrosios praktikos slaugytoja, kasininkės, sporto mokytojai, budėtojai, valytojos, elektrikas – santechnikas, vairuotojai, darbininkai; Pasvalio rajono seniūnijose – sporto organizatoriai.

### 2.4. Finansiniai ištekliai

Įstaigos biudžetą sudaro mokymo, savivaldybės biudžeto, darbo rinkos, paramos lėšos ir lėšos, gautos už paslaugas (2 lentelė).

2 lentelė. Sporto mokyklos biudžeto pokytis 2020-2022 metais.

Lėšų kategorija	2020	2021	2022	Pokytis
Mokymo lėšos (tūkst. Eur)	24,9	20,0	26,3	+1,4
Savivaldybės biudžeto lėšos (tūkst. Eur)	553,9	632,3	773,0	+219,1
Darbo rinkos lėšos (tūkst. Eur)	2,5	2,5	3,0	+0,5
1,2 proc. parama (Eur)	70,73	21,76	0,00	-70,73
Už paslaugas gautos lėšos (tūkst. Eur):				
- Baseino paslaugos	131,29	93,04	214,04	+82,75
- Kavinės paslaugos <sup>1</sup>	93,27	124,97	116,98	+23,71

<sup>1</sup> Nuo 2022 m. rugsėjo mėn. kavinė išnuomota privačiam verslui.

- Sporto bazės nuoma	3,88	6,16	7,19	+3,31
- Transporto nuoma	1,98	2,83	2,63	+0,65
- Mokestis už neformalųjį vaikų švietimą	3,7	7,01	14,03	+10,33

## 2.5. Sporto bazė

Pasvalio sporto mokyklos sporto bazę sudaro:

1. Sporto kompleksas, esantis Pasvalyje, Taikos g. 22, kuriame yra universali arena, skirta varžyboms, treniruotėms ar kitiems renginiams, mažoji sporto salė, maniežas, bokso salė, treniruoklių salė bei plaukimo baseinas su pirčių kompleksu. Šalia pastato yra mažojo futbolo aikštelė su dirbtinės žolės danga.

2. Stadionas, esantis Pasvalyje, Dvareliškių g. 1, kuriame yra natūralios dangos futbolo aikštė, bėgimo takas, krepšinio aikštelė, mažojo futbolo aikštelė, lauko teniso kortas, tinklinio aikštelė, badmintono aikštelė.

Visi paminėti objektai yra viešai atviri ne tik mokyklos auklėtiniais, bet ir miesto, rajono gyventojams bei svečiams. Pasvalio sporto mokykla nuomoja bazes sporto klubams, NVŠ programų vykdytojams. Tad visos erdvės išnaudojamos visų rajono gyventojų poreikių tenkinimui.

## 2.6. Planavimo sistema

Sporto mokyklos planavimo sistemą sudaro:

1. Strateginis planas rengiamas sporto mokyklos, sporto mokyklos tarybos ir steigėjo atstovo pritarimu tvirtinamas sporto mokyklos direktoriaus;

2. Metiniai veiklos planai rengiami sporto mokyklos, sporto mokyklos tarybos pritarimu tvirtinamo sporto mokyklos direktoriaus;

3. Programos, parengtos ir patvirtintos sporto mokyklos direktoriaus.

Su strateginiu veiklos planu ir veikos planais supažindinami sporto mokyklos darbuotojai.

## 2.7. Veiklos kontrolė

Veiklos stebėseną ir kontrolę pagal Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintus švietimo stebėsenos rodiklius vykdo sporto mokyklos direktorius, vykdydamas sporto mokyklos įsivertinimo procesus.

Sporto mokyklos veiklą prižiūri Pasvalio rajono savivaldybės administracija.

Finansinės veiklos kontrolę vykdo Valstybės kontrolė ir Pasvalio rajono savivaldybės institucijos.

### III. ANKSTESNIŲ METŲ (2020-2022) VEIKLOS ANALIZĖ

#### 3.1. Sporto mokyklos veiklos pokyčiai 2020-2022 metais

Mokinių ir grupių skaičiaus pagal sporto šakas pokytis 2020-2022 metais pateiktas 3 lentelėje.

3 lentelė: Mokinių ir grupių skaičiaus pagal sporto šakas pokytis 2020-2022 metais.

Sporto šaka	Metai	PU-1	PU-2	MU-1	MU-2	MU-3	MU-4	MU-5	Iš viso
		Grupių sk. / mokinių sk.							
Boksas	2020				1/10	1/9			2/19
	2021				1/11	1/9			2/20
	2022			1/9			1/8		2/17
<b>Pokytis</b>									<b>0/-2</b>
Dziudo	2020					1/10			1/10
	2021						1/9		1/9
	2022				1/9				1/9
<b>Pokytis</b>									<b>0/-1</b>
Futbolas	2020	2/24	1/12						3/36
	2021		1/12	2/24					3/36
	2022	2/24	1/12						3/36
<b>Pokytis</b>									<b>0/0</b>
Krepšinis	2020	1/12	2/24			1/12			4/48
	2021		1/12	2/24	1/12				4/48
	2022	1/12	1/12	1/12	2/24				5/60
<b>Pokytis</b>									<b>+1/+12</b>
Lengvoji atletika	2020		2/19	2/20		2/16			6/55
	2021		2/18		2/16		2/14		6/48
	2022	1/10		3/27		2/16			5/53
<b>Pokytis</b>									<b>-1/-2</b>
Plaukimas	2020		2/24		2/22				4/46
	2021	2/24			2/20				4/44
	2022	2/20	2/16		2/16				6/52
<b>Pokytis</b>									<b>+2/+6</b>
Rankinis	2020	3/36	4/48	1/12	2/24	1/12	1/12		12/144
	2021	3/36	4/48	2/24	1/12		1/12		11/132
	2022	3/36	3/36	1/12	3/36				10/120
<b>Pokytis</b>									<b>-2/-24</b>

PU- (metai) – pradinio ugdymo

MU- (metai) – meistriško ugdymo

4 lentelė: Mokinių pavėžėjimo pokytis 2020-2022 metais.

Mokslo metai	Mokinių skaičius	Pavežamų mokinių skaičius	Dalis (proc.) nuo besimokančių mokykloje
2020	339	26	8
2021	317	26	8
2022	346	29	8
<b>Pokytis</b>	+5	+3	-

### 3.2. Sporto mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano įgyvendinimas

Veikla Pasvalio sporto mokykloje vykdoma vadovaujantis Pasvalio sporto mokyklos veiklos planu, 2020–2022 strateginiu planu, mokyklos nuostatais. Siekta įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti dorais, gerais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Mokykla įgyvendina pradinio rengimo ir meistriškumo ugdymo programas. Sportinė veikla Mokykloje organizuojama pagal 7 sporto šakų sportinio ugdymo programas.

Rezultatai rodo, kad dirbama teisinga linkme ruošiant aukštos klasės sportininkus. 15 sporto mokyklos auklėtinių 2022 metais įtraukti į Lietuvos rinktinių sąrašus ir atstovauja mokyklą aukštesniame lygmenyje. Puikių pergalių pasiekė mokyklos boksininkai, lengvaatlečiai, rankininkai. Siekta vykdyti sporto šakų mokymo programas, dalyvaujant Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Mokykla siekė kiekvieno mokinio asmeninės pažangos ir ugdymo kokybės, skatino vaikų kūrybiškumą ir saviraiškos ugdymą(si). Į ugdymą buvo integruotos veiklos pažintinei, kūrybinei, socialinei, pilietinei kompetencijoms plėtoti. Ugdytiniams buvo sudarytos sąlygos puoselėti savo gebėjimus. Įvairios diferencijuotos užduotys ir veiklos sudarė sąlygas vaikų motyvacijai ugdytis. Abipusis mokytojo ir mokinio veiksmų suderinamumas bei vientisumas buvo pagrįstas bendradarbiavimu ir pasitikėjimu, kūrybiniu ir nuolatinu veiklų atnaujinimu.

Mokykloje didelis dėmesys buvo skiriamas mokinio asmeninės pažangos stebėsenai. Mokinių ugdymo(si) funkcinių rodiklių lygis buvo nustatomas fizinio pasirengimo testavimu. Dukart per metus organizuotas kontrolinių normatyvų laikymo procesas. Mokytojų vykdomų treniruočių vadybos tobulinimas, nuolatinis mokinių ugdymo(si) motyvacijos skatinimas, moderni aplinka leido palaikyti gerus treniruočių lankomumo rodiklius.

Mokyklos mokytojai ir vadovai aktyviai ir noriai tobulino savo didaktines kompetencijas, kvalifikaciją kėlė mokymuose, seminaruose bei konferencijose. Įgytas žinias ir gebėjimus taikė ugdydami mokinius, bendradarbiaudami su kolegomis, taip pat komunikuodami su mokiniais ir jų tėvais.

Vadovai didelį dėmesį skyrė kiekvienam mokytojui refleksinio veiklos įsivertinimo metu, aptariant ir įvertinant 2021–2022 m. veiklos rezultatus, kvalifikacijos ir pedagoginės veiklos tobulinimo kryptis.

Mokykla bendradarbiauja su visomis Pasvalio rajono bendrojo ugdymo mokyklomis. Vykdydamos mokymo plaukti programos, siekiant, kad kuo daugiau bendrojo ugdymo mokyklų organizuotų fizinio ugdymo pamokas baseine ir mokiniai išmoktų plaukti. Palaikome glaudžius bendrystės ryšius su daugeliu Lietuvos sporto mokymo įstaigų, visų sporto šakų federacijomis.

Sporto mokykla organizavo ir vykdė projektus:

Dalyvavimas projekte „Sveikam kūne-sveika siela“, suteikė mokiniams galimybes dalyvauti gatvės ir paplūdimio rankinio turnyruose Klaipėdoje. Projekto dalyviai kartu su vadove aplankė Dreverną, Juodkrantę, Palangą, dalyvavo pažintiniuose žygiuose po Klaipėdos senamiestį, Smiltynę. Tokios veiklos skatina vaikų kūrybiškumą, savarankiškumą, empatiją, vidinę motyvaciją, bendradarbiavimą ir draugystę. Puikus oras leido daug laiko praleisti pajūryje, aktyviai sportuoti.

Vykdamas projektą „Rankininkų vasara“ mokiniai aktyviai, prasmingai ir turiningai stovyklavo Jūrmaloje, išmoko saugiai elgtis prie vandens telkinio. Šios stovyklos metu buvo skatinamas savarankiškumas, bendradarbiavimas su kitais vaikais. Buvo organizuojama edukacinė kelionė traukiniu į Jūrmalą.

Projekte „Emociškai saugi boksinių vasara“ vaikai tobulėjo ne tik fiziškai bet ir emociškai, socialiai ir psichologiškai. Buvo ugdomas tinkamas sportininkų požiūris į emocijų, savikontrolės valdymą, suteiktos žinios apie psichologinį pasiruošimą varžyboms.

Projekto „Bėgikų vasara“ metu mokiniams pagerėjo fizinės, funkcinės ir emocinės savybės. Sustiprėjo vaikų savarankiškumas, gebėjimas atsispirti žalingiems įpročiams.

Taip pat buvo įgyvendintas projektas „Pasvalio sporto mokyklos želdinių atnaujinimas“. Atnaujinti mokyklos želdynai, pasodintos sidabrinės eglutės. Atsižvelgiant į tvarią gyvenseną nuspręsta, kad per Šv. Kalėdas mokyklos kieme bus puošiamos gyvos eglės, džiuginančios sporto mokyklos lankytojus.

Įgyvendintas projektas „Pasvalio parko stadiono kraštovaizdžio gerinimas“, kurio metu sporto mokyklos auklėtiniai kartu su mokytojais tvarkė parko stadiono aplinką. Tai jiems padėjo suvokti, koks svarbus bendruomeniškumas, nes tik visi kartu gali padaryti didelius ir svarbius darbus. Mokiniai suprato, kad gerus darbus reikia pradėti daryti patiems, nelaukiant kol juos padarys kiti.

Stadiono aplinkos sutvarkymu džiaugiasi ne tik Sporto mokyklos bendruomenė, bet ir Pasvalio miesto gyventojai, kurie lankosi ir laiką leidžia Pasvalio parko stadione.

2022 m. Sporto rėmimo fondas paskelbė kvietimą teikti paraiškas fondo lėšomis finansuojamiems projektams, skirtiems esamų sporto paskirties pastatų arba sporto paskirties inžinerinių statinių plėtrai, priežiūrai ir remontui, atrinkti. Sporto mokykla pateikė paraišką dėl projekto „Pasvalio sporto infrastruktūros atnaujinimas“ finansavimo.

Projekto tikslas – gerinti sąlygas ugdyti fiziškai aktyvią visuomenę, atnaujinant esamo sporto komplekso infrastruktūrą. Projektas prisidės prie sporto komplekso prieinamumo didinimo, sąlygų įvairaus amžiaus ir poreikių asmenų fiziniam aktyvumui gerinimo, sportuojančių asmenų skaičiaus didėjimo. Projekto tikslui pasiekti bus atlikti infrastruktūros atnaujinimo darbai bei įrangos keitimo darbai baseino zonoje (įrengta baseino platforma, pakeista baseino danga, pakeisti radiatoriai ir kt.), atlikti infrastruktūros pritaikymo neįgaliesiems darbai (keltuvų keitimas, rūbinės įrengimas), atlikti atnaujinimo darbų ir kitose komplekso zonose (pakeista bėgimo takų danga, pakeistos rūbinių spintelės, atlikti stogo remonto darbai). Projekto tikslinė grupė yra Pasvalio rajono gyventojai bei lankytojai, t. y. įvairaus amžiaus ir fizinių galimybių žmonės.

Gavus finansavimą šiam projektui, buvo pasirašyta sutartis su Centrine projektų valdymo agentūra ir pradėtas projekto įgyvendinimas. Vykdamas viešuosius pirkimus rangos darbus laimėjo Pasvalio statybos įmonė UAB „Svalex“ ir UAB „Taiklu“.

Iki 2022 m. gruodžio 31 d. buvo neatlikti tik stogo remonto darbai bei nebaigtas bėgimų takų dažymas. Šiuos darbus planuojama užbaigti per 2023 m. sausio mėnesį.

Pasvalio sporto mokykla organizuoja sporto ir sveikatingumo renginius sportininkams, rajono gyventojams, rengia ir įgyvendina fizinį aktyvumą skatinančias veiklas. Glaudžiai bendradarbiauja su rajono seniūnijomis, vykdo rajono seniūnijų sporto žaidynes devyniose sporto šakose (stalo tenisas, šaškės, plaukimas, tinklinis, paplūdimio tinklinis, krepšinis 3x3, futbolas 8x8, virvės traukimas, svarsčių kilnojimas). Seniūnijų sporto žaidynėse dalyvauja devynios rajono seniūnijos, kuriose dirba sporto instruktoriai.

Sporto mokykla vykde rajono pirmenybių varžybas, turnyrus (krepšinio, veteranų krepšinio, rankinio, tinklinio, paplūdimio tinklinio, futbolo, salės futbolo, paplūdimio futbolo, stalo teniso, lauko teniso) rajono gyventojams. Organizavome įvairias varžybas Pasvalio rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams. Buvo pravestos futbolo ir kvadrato varžybos, kuriose dalyvavo Vaškų gimnazijos, Lėvens pagrindinės mokyklos, Pumpėnų gimnazijos, Svalios progimnazijos, Joniškėlio Gabrielės Petkevičaitės-Bitės gimnazijos komandos.

Po dviejų metų pertraukos grįžo Lietuvos moksleivių žaidynės, kurias organizuoja ir administruoja Sporto mokykla. Pasvalio sporto mokykla vykde ir zonines Lietuvos moksleivių žaidynes kvadrato ir futbolo rungtyse. Zoninėse kvadrato varžybose dalyvavo Pasvalio Svalios

progimnazijos, Pakruojo „Žemynos“ progimnazijos ir Biržų „Aušros“ pagrindinės mokyklos komandos. Kaimo vietovių bendrojo ugdymo mokyklų zoninėse kvadrato varžybose dalyvavo Pasvalio r. Krinčino Antano Vienažindžio progimnazijos, Radviliškio r. Baisogalos gimnazijos ir Pakruojo r. Žeimelio gimnazijos komandos. Salės futbolo zoninėse varžybose dalyvavo Pasvalio Svalios progimnazijos, Pakruojo „Žemynos“ progimnazijos ir Joniškio Mato Slančiausko progimnazijos komandos. Į zonines varžybas komanda patenka laimėjusį pirmą vietą rajone vykdomose tarpmokyklinėse varžybose. Už seniūnijų ir moksleivių žaidynes bei kitas rajone vykstančias varžybas atsakingas organizatorius sportui, renginiams ir moksleivių žaidynėms.

Rajono gyventojai ir svečiai turi galimybę naudotis kineziterapeuto paslaugomis teikiamomis baseine. Vyksta kūdikių, besilaukiančių mamų, senjorų ir žmonių, turinčių stuburo problemų mankštos. Vakaraus vyksta treniruotės visiems baseino lankytojams, norintiems padailinti kūno formas ir sveikiau jaustis. Nuo 2022 m. rugsėjo treniruoklių salėje dirba profesionalus treneris, kuris vykdo grupines ir individualias treniruotes.

Pasvalio sporto mokykla bendradarbiauja su policija, prisideda organizuojant policijos sporto renginius, vykdomus mūsų rajone. Bendradarbiaujama su neįgaliųjų draugija, kartu vykdomos neįgaliųjų sporto žaidynės, įvairūs renginiai. Daugelį renginių vykstančių Pasvalio mieste ar rajone padeda organizuoti sporto mokyklos komanda.

2022 metais Pasvalio sporto mokykla bendradarbiavo su šiomis įstaigomis:

VŠĮ „Socialinė iniciatyva“;

Pasvalio Gružių vaikų globos namai;

Pasvalio rajono sergančių cukriniu diabetu draugija „Sveikata“;

Pasvalio rajono neįgaliųjų draugija;

Pasvalio Svalios progimnazija;

Asociacija „Sveikata“;

Pasvalio Riešuto mokykla;

Panevėžio policijos komisariatas;

Pasvalio rajono Pumpėnų gimnazija;

Pasvalio Vaškų gimnazija;

Pasvalio r. Saločių A. Poškos pagrindinė mokykla;

Pasvalio r. Joniškėlio G. Petkevičaitės-Bitės gimnazija.

## IV. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

### 4.1. Politiniai-teisiniai veiksniai

Sporto mokykla savo veikla grindžiama Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, steigėjo sprendimais, Pasvalio rajono savivaldybės mero potvarkiais, Sporto mokyklos nuostatais ir kitais norminiais aktais.

2018 m. spalio 18 d. buvo priimtas Lietuvos Respublikos Kūno kultūros ir sporto įstatymo Nr. I -1151 pakeitimo įstatymas, kurio pagrindinio Lietuvos Respublikos sporto įstatymo paskirtis ir taikymas - nustato sporto principus, sporto sistemą ir jos valdymą, reglamentuoja valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų kompetenciją sporto srityje, reikalavimus fizinio aktyvumo ar aukšto meistriškumo sporto instruktoriams, sporto organizavimą, asmenų sveikatos tikrinimą, sporto renginių saugumo reikalavimus, sporto finansavimą, antidopingo ir kovos su manipuliavimu aukšto meistriškumo sporto varžybomis politikos įgyvendinimą, valstybės skatinimą už pasiektus aukšto meistriškumo sporto laimėjimus. Šio įstatymo IV skyriaus 12 straipsnio 3 dalis reglamentuoja, kad sporto neformaliojo sporto neformaliojo vaikų švietimo programos rengiamos ir įgyvendinamos Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo nustatyta tvarka; 21 straipsnis reglamentuoja, kad savivaldybės gali steigti įstaigas, kurios rengtų sportininkus ar sudarytų sąlygas jiems rengti. Deja, bet sporto įstatyme neteko rasti sąvokos sporto mokymo įstaiga ir jos funkcijos sporto sistemoje.

Valstybėje sportas atlieka svarbų vaidmenį. Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministras 2019 m. vasario 8 d. įsakymu Nr. V-109 patvirtino Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019–2021 metų strateginį veiklos planą, numatantį veiklos prioritetus, strateginį tikslą ir jam įgyvendinti numatomą programą. Ši programa yra vienintelė Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, kuri skirta įgyvendinti strateginį institucijos tikslą – ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią visuomenę, sudaryti sąlygas profesionaliai rengti perspektyvius sportininkus siekti aukščiausių sportinių rezultatų. Programa parengta atsižvelgiant į Europos Tarybos 2017 m. gegužės 23 d. rezoliuciją dėl Europos plano sporto srityje.

Deja, nors Kūno kultūros ir sporto departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės buvo pagrindinė valstybinė organizacija šalyje dalyvaujanti formuojant ir įgyvendinanti valstybės politiką sporto srityje, nuo 2019 metų spalio 1 dienos departamento veikla buvo nutraukta. Nuo minėtos datos už šią visuomenei reikšmingą sritį atsakomybę pilna apimtimi perėmė LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija.

Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2019 m. rugpjūčio 21 d. sprendimu Nr. T1-161 buvo patvirtintas Pasvalio rajono savivaldybės strateginis plėtros planas 2021-2027 metams. Šiame plane numatytos priemonės „Gyventojų fizinio aktyvumo didinimas ir sportiškos bendruomenės ugdymas“.

„Gyventojų sveikatos išsaugojimas ir stiprinimas“ bei „Aukštos gyvenimo kokybės socialiai atsakingame ir pilietiškame rajon įgyvendinimas. Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. T1-27 buvo patvirtintas Pasvalio rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginis veiklos planas. Šiame plane apie sporto sritį kalbama Sveikatos apsaugos politikos įgyvendinimo ir sporto programoje. Siekiama didinti gyventojų fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką bendruomenę. Šios priemonės numatytos ir Sporto mokyklos strateginio plano prioritete: Didinti gyventojų fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką bendruomenę.

Lietuvos sporto politikoje pastebimi trūkumai: vis dar rengiami ir koreguojami bendrieji sporto mokymo įstaigų nuostatai, sportininkų kvalifikacinių kategorijų reikalavimai ir normos; didelis atotrūkis tarp sporto šakų federacijų ir sporto mokymo įstaigų ir kita. Visa tai sudaro sunkumų dėl planavimo ir suplanuotų priemonių įgyvendinimo.

#### **4.2. Ekonominiai veiksniai**

Šalies ekonominė situacija ir rajono ekonominė būklė daro įtaką Sporto mokyklos veiklai. Po renovacijos turime vieną iš geriausių sporto bazių Lietuvoje, su įrengta bokso sale, lengvosios atletikos bėgimo takais, kuriuos šiomet atnaujinome, bendrojo fizinio pasirengimo sale, administracijos patalpomis, baseinu su pirčių kompleksu. Be dėmesio ir investicijų liko Sporto mokyklos stadionas su bėgimo takais ir pagalbinėmis patalpomis. Renovuotos bendrojo lavinimo mokyklų sporto salės padėtų išspręsti ir Sporto mokyklos salių trūkumą rudens–žiemos sezono metu. Renovavus mokyklos stadioną ir jo priklausinius vėl atgytų sportinis gyvenimas su puikiomis sąlygomis sportuoti visiems norintiems bei vėl vykstančiomis lengvosios atletikos varžybomis. Sudėtinga gauti paramą mokyklos veiklos tobulinimui.

Sporto mokyklos veiklos finansavimas užtikrinamas iš mokymo lėšų; savivaldybės biudžeto lėšų; darbo rinkos lėšų. Sporto mokykla pritraukia papildomas rėmėjų lėšas, dalyvauja projektuose, teikia mokamas paslaugas.

#### **4.3. Socialiniai veiksniai**

Didelę įtaką Sporto mokyklai daro mažėjantis gimstamumas, neigiamas migracijos rodiklis – išvykusiųjų skaičius viršija į šalį atvykusiųjų skaičių. Susirūpinimą kelia vaikų sergamumo rodikliai. 2021-2023 metų Lietuvos plėtros programoje teigiama, kad Lietuvos gyventojai nėra pakankamai fiziškai aktyvūs – 2018 metais daugiau nei pusė Lietuvos gyventojų (51 proc.) nesportavo ir nesimankštino, tuo mūsų šalis 5 procentiniais punktais atsiliko nuo ES šalių vidurkio (Specialaus sporto ir fizinio aktyvumo Eurobarometro tyrimas, 2018). Reguliariai sportavo ir mankštinosi tik 11 proc. šalies gyventojų, tačiau tokia pati dalis jų per dieną sėdėdami praleisdavo 8 ir daugiau valandų. Maža dalis Lietuvos mokyklinio amžiaus vaikų yra pakankamai fiziškai aktyvūs laisvalaikiu: Higienos instituto 2020 metų duomenys rodo, kad Pasaulio sveikatos organizacijos rekomenduojamą

kasdienio judėjimo lygį po pamokų pasiekia tik mažiau nei 14 proc. mokyklinio amžiaus vaikų. Plinta fiziškai pasyvi gyvensena, blogėja visuomenės narių, tarp jų vaikų ir jaunimo, sveikata, fizinis pajėgumas, plinta sveikatą žalojanti (neracionali mityba, žalingi įpročiai, rūkymas, alkoholio ir narkotikų vartojimas) arba rizikinga elgsena. Gyventojų sveikata yra didžiausia visuomenės socialinė ir ekonominė vertybė. Tai ne tik ligų ir fizinių defektų nebuvimas, tai ir fizinė ir dvasinė bei socialinė žmonių gerovė. Gera visuomenės sveikata yra viena iš svarbiausių valstybės saugumo ir klestėjimo prielaidų.

Sporto mokykla siekia, kad atėjęs sportuoti žmogus rastų viską, ko reikia tobulam laisvalaikio praleidimui, kad mokyklos teikiamų paslaugų pagalba sukurtų save aktyviam gyvenimui ir atspariu visiems gyvenimo iššūkiams. Šiuos siekius įgyvendinti padės mokinių, jaunimo ir suaugusiųjų sportinio ugdymo tobulinimas, sportavimo sąlygų gerinimas, užimtumo plėtimas.

#### **4.4. Technologiniai veiksniai**

Vienas iš pagrindinių Valstybės ilgalaikės raidos strategijos tikslų yra vykdyti informacinės ir žinių visuomenės plėtros programą. Dalį šių lėšų yra numatyta skirti ir švietimo sistemos technologiniams–inovaciniams veiksniams gerinti.

Spartus informacinių technologijų vystymasis suteikia galimybę jas pritaikyti vis naujose žmogaus veiklos sferose. Internetas, šiandien tampa pagrindiniu informacijos perdavimo šaltiniu kasdieniniame žmogaus gyvenime; ne išimtis ir sportas.

Pirmųjų internetinių svetainių sporto tematika paskirtis apsiribojo naujausių rezultatų, statistinių duomenų pateikimu, sportininkų ar komandų pristatymu. Tobulėjant informacijos pateikimo technologijoms, didėjant interneto vartotojų skaičiui, kito ir internetinių svetainių paskirtis bei pobūdis. Šalia reklaminių – komercinių, informacinių sporto paskirties svetainių pamažu pradėjo kurtis sporto šakų profesionalams skirti tinklalapiai.

Šiandieniniame mokytojų darbe internetas užima vis reikšmingesnę vietą; pasaulinio tinklo pagalba užmezgami kontaktai, vyksta diskusijos sportinio rengimo klausimais, keičiamasi metodine informacija.

Internetinių svetainių sporto tematikos gausa mokytojams atveria didžiulius informacijos šaltinius, tačiau trūksta apibendrintų, susistemintų žinių apie egzistuojančius tinklalapius skirtus mokytojams, kas padėtų orientuotis kibernetinėje erdvėje, leistų greičiau rasti reikiamos informacijos. Be to dauguma informacijos pateikiama anglų kalba, o mokytojams šių įgūdžių trūksta.

Mokytojas, gaudamas išsamią, susistemintą sportinių varžybų analizę, gali tiksliau nustatyti nesėkmės priežastis, priimti reikiamus sprendimus, kurie pagerintų sportininko ar komandos žaidimą.

Augantis visuomenės kompiuterinis raštingumas daro įtaką ir Sporto mokyklos veiklai. Mokykla turi duomenų bazę, paskirtas atsakingas asmuo, informacinių technologijų specialistas.

## V. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<p>Moksleiviai ir suaugusieji, kiti rajono gyventojai gali naudotis puikia sporto baze. Įrengta bokso salė, lengvosios atletikos bėgimo takai, bendrojo fizinio pasirengimo salė, administracijos patalpos, baseinas su pirčių kompleksu;</p> <p>Aktyvus sportinis gyvenimas;</p> <p>Kiekvienam moksleiviui sukurtos sąlygos saviraiškai per sportą;</p> <p>Moksleivių užimtumas po pamokų;</p> <p>Organizuojama daug sportinių renginių mokiniams ir suaugusiems;</p> <p>Kasmet vykdomi tradiciniai mokyklos renginiai: Tarptautinis A. Daugio rankinio festivalis, bokso turnyras Antano Matulo taurei laimėti, atviras Pasvalio dziudo turnyras;</p> <p>Rajono seniūnijos aktyviai dalyvauja seniūnijų žaidynėse, sporto šakų rajono pirmenybėse.</p>	<p>Nepakankama mokinių motyvacija siekti aukštų sportinių rezultatų;</p> <p>Novatoriškumo stoka dėl nepakankamos mokytojų kvalifikacijos ir kompetencijų;</p> <p>Sunku pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus sporto specialistus;</p> <p>Nepakankama naujų sporto šakų programų įvairovė ir prieinamumas;</p> <p>Tobulintina lauko ir vidaus sporto infrastruktūra;</p> <p>Nepakankamai moderni ugdymosi aplinka;</p> <p>Nepakankama sporto paslaugų įvairovė ir prieinamumas Pasvalio miesto ir rajono gyventojams;</p> <p>Nepakankamas bendravimas ir bendradarbiavimas tarp mokytojų, mokinių ir tėvų;</p> <p>Nepakankamas sporto mokyklos išskirtinumas ir patrauklumas;</p> <p>Visuomenė nepakankamai įtraukta į fizinio aktyvumo veiklas.</p>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Didesnė nei šalyje sportuojančiųjų sporto organizacijose dalis (rajone);</p> <p>Išmokytų plaukti mokinių bei parengtų sportininkų skaičius (rajone);</p> <p>Sporto stovyklų organizavimas;</p> <p>Kvalifikacijos kėlimas ir tobulinimas;</p> <p>Sporto mokyklos stadiono, žiūrovų tribūnų, bėgimo takų renovacija;</p> <p>Sporto mokykloje kultivuojamų sporto šakų teisėjų ruošimas;</p> <p>Bendradarbiavimas su kitomis sporto mokyklomis, rajono bendrojo lavinimo mokyklomis, kitomis įstaigomis ir organizacijomis;</p> <p>Rėmėjų paieška organizuojant renginius</p> <p>Sporto mokyklos tikslams įgyvendinti;</p> <p>Sportinių renginių įvairovė;</p> <p>Projektų ir programų rengimas;</p> <p>Sveikos gyvensenos propagavimas;</p> <p>Racionalus turimos sporto bazės išnaudojimas;</p> <p>Aktyvesnis tėvų dalyvavimas bendruomenės veikloje;</p> <p>Sporto mokyklos mikroklimato gerinimas;</p> <p>Kvalifikacijos tobulinimas, seminarų, kursų organizavimas naudojantis Švietimo pagalbos tarnybos paslaugomis;</p>	<p>Perspektyvių sportininkų išvykimas į didesnių šalies miestų, užsienio sporto centrus;</p> <p>Vaikų motyvacijos sportuoti mažėjimas;</p> <p>Mažas kūno kultūros ir sporto specialistų, ypač pradedančių darbinę veiklą atlygis;</p> <p>Nepakankamas finansavimas ugdymo procesui;</p> <p>Žalingų įpročių – rūkymo, svaigalų, narkotikų vartojimas ir kita įtaka;</p> <p>Sportinių varžybų vykdymas pamokų metu ar besiruošiant egzaminams;</p> <p>Didėja išlaidos brangstant kurui, sportiniam inventoriui;</p> <p>Mokinių pavėžėjimas į treniruotes ir varžybas bei grįžimas iš jų iš rajono;</p> <p>Sporto salių trūkumas sportiniams žaidimams;</p> <p>Didėjantis Sporto mokyklos sporto salės užimtumas dėl SSK „Pieno žvaigždžių“ komandos reikalavimų, dalyvaujant atitinkamo lygmens varžybose.</p> <p style="text-align: right;">LKL</p>

Sportinių renginių vykdymas, sporto inventoriaus įsigijimas dalyvaujant projektuose, panaudojant fondų, rėmėjų lėšas; Mokytojų ir tėvų bendradarbiavimo plėtojimas ugdam ir auklėjant mokinius, plačiau įtraukiant tėvus į mokyklos bendruomenės veiklą; Materialinės, techninės ir informacinės bazės turtinimas ir modernizavimas, gerinant ugdymo kokybę	
---	--

## VI. VEIKLOS STRATEGIJA

### 6.1. Vertybės

Bendradarbiaudama su bendruomene Sporto mokykla ugdo savarankišką, kritiškai mąstantį, socialiai brandų, atsakingai gyvenimą kurti gebantį Lietuvos pilietį. Šito siekdama mokykla augina pilietiškai sąmoningus, atsakingus, bendrauti ir bendradarbiauti gebančius, sveiką gyvenimo būdą propaguojančius, kultūringus savo artimuosius, aplinkinius žmones gerbiančius, savo tautos kalbą, tradicijas, kultūrą ir sportą puoselėjančius, tolerantiškus kitoms tautoms ir jų kultūroms, jaunas žmones.

Nuolat ugdam save, ieškoti tiesos ir padėti tai daryti kitiems, būtina užtikrinti kokybišką ugdymo turinio perteikimą ir ugdymo proceso organizavimą; atskleisti kiekvieno ugdytinio gebėjimus; ugdyti asmeninę atsakomybę; geranoriškai bendradarbiauti su visais bendruomenės nariais; suburti komandinį vadovų, mokytojų darbą; formuoti treniravimąsi, kaip nenutrūkstantį patirties kaupimo procesą.

### 6.2. Misija

Sudaryti sąlygas ugdyti fiziškai ir morališkai tvirtą ir gražų, Lietuvos piliečio vardo vertą jaunimą bei ieškoti talentingų sportininkų, juos rengti deramai atstovauti mokyklai, rajonui, šaliai svarbiausiuose sporto renginiuose. Teikti sporto paslaugas Pasvalio miesto ir rajono gyventojams.

### 6.3. Vizija

Šiuolaikinis žmonių, norinčių tobulėti fiziškai ir dvasiškai, traukos centras, puiki techninė-materialinė bazė, kompetentingi specialistai.

### 6.4. Strateginiai prioritetai, tikslai ir uždaviniai

**Strateginis prioritetas:** Didinti gyventojų fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką bendruomenę.

**1 tikslas:** Gerinti ugdymo kokybę

1.1. uždavinys: Sudaryti sąlygas ir didinti mokinių motyvaciją siekti aukštų sportinių rezultatų.

1.2. uždavinys: Tobulinti mokytojų kvalifikaciją ir kompetencijas.

1.3. uždavinys: Pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus sporto specialistus.

1.4. uždavinys: Plėsti naujų sporto šakų programų įvairovę ir prieinamumą.

**2 tikslas:** Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką, didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.

2.1. uždavinys: Gerinti lauko ir vidaus sporto infrastruktūrą.

2.2. uždavinys: Modernizuoti ugdymosi aplinką.

2.3. uždavinys: Didinti sporto paslaugų įvairovę ir prieinamumą Pasvalio miesto ir rajono gyventojams.

**3 tikslas:** Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje

3.1. uždavinys: Skatinti bendravimą ir bendradarbiavimą tarp mokytojų, mokinių ir tėvų.

3.2. uždavinys: Didinti sporto mokyklos išskirtinumą ir patrauklumą.

3.3. uždavinys: Įtraukti visuomenę į fizinio aktyvumo veiklas.

## **VII. STRATEGINIŲ PRIORITETŲ, TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS**

Pasvalio sporto mokyklos strateginių prioritetų, tikslų ir uždavinių įgyvendinimo priemonių planas pateiktas 1 priede.

## **VIII. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA, KOREGAVIMAS, ATNAUJINIMAS**

Pasvalio sporto mokyklos strateginis veiklos planas parengtas trejiems metams. Strateginio veiklos plano įgyvendinimui sudaromi metinės veiklos įgyvendinimo planai/programos.

Strateginio veiklos plano stebėseną vykdoma visą laikotarpį. Stebėseną organizuoja ir vykdo direktoriaus įsakymu paskirta strateginio planavimo ir įgyvendinimo priežiūros darbo grupė. Priemonių įgyvendinimo vertinimui naudojama 2 priede pateikta forma.

Strateginis veiklos planas gali būti koreguojamas: kiekvieno įgyvendinimo etapo pabaigoje, atsižvelgiant į įgyvendintos programos įsivertinimą, vidaus bei išorės audito pateiktas išvadas/pasiūlymus. Sporto mokyklos bendruomenė turi galimybę teikti siūlymus ir pageidavimus dėl strateginio veiklos plano įgyvendinimo.

Pasvalio sporto mokyklos  
2023-2025 metų strateginio plano  
1 priedas

**TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PAPRIEMONIŲ, REZULTATO (PRODUKTO) VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

Tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Papriemonės kodas	Pavadinimas	Vykdytojas, projekto vadovas ar pareigybė	Tikslo, uždavinio, priemonės, papriemonės, rezultato (produkto) vertinimo kriterijaus			Igyvendinimo terminas	
						Pavadinimas	Mato vnt.	2022-ųjų metų faktinė reikšmė, rezultatas		2025-ųjų metų siektina reikšmė, rezultatas
01	Gerinti ugdymo kokybę					Ugdytiniai, pasiekę aukštų sportinių rezultatų per metus	Proc.	22	35	2023-2025
01	Sudaryti sąlygas ir didinti mokinių motyvaciją siekti aukštų sportinių rezultatų.					Mokinių, kuriems mokslo metų pabaigoje užfiksuota asmeninė pažanga, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus	Proc.	47	58	2023-2025
01	Gabių mokinių skatinimas	01				Mokinių, paskatintų pagal Pasvalio rajono savivaldybės sportininkų skatinimo programą, skaičius	Vnt.	4	8	2023-2025
		01	Mokinių apdovanojimas už pastangas, tobulėjimą		Direktorius; Direktorius pavaduotojas ugdymui, Mokytojai	Sporto mokyklos apdovanotų mokinių skaičius per metus	Vnt.	38	50	2023-2025
01	01	02	Puoselėti mokinių saviraiškos kompetencijas			Mokinių, dalyvaujančių šalies ir tarptautiniuose sporto renginiuose, dalis per metus	Proc.	76	85	2023-2025
		01	Atstovavimas mokyklai šalies ir tarptautiniuose sporto šakų		Direktorius; Direktorius	Šalies ir sporto renginių skaičius, kuriuose	Vnt.	270	300	2023-2025

		varžybose, žaidynėse, pirmenybėse, čempionatuose, turnyruose.		pavadootojas ugdymui; Mokytojai	atstovaujama mokyklai per metus				
		02 Meistriškumo stovyklų organizavimas		Mokytojai	Organizuotų meistriškumo stovyklų skaičius per metus	Vnt.	6	10	2023-2025
01	02	Tobulinti sporto mokytojų kvalifikaciją ir kompetencijas			Mokytojų, tobulinusių asmenines ir profesines kompetencijas, dalis per metus	Proc.	46	100	2023-2025
01	02	01 Sporto mokytojų skatinimas įgyti naujų kompetencijų			Mokytojų, nusimačiusių profesinio tobulėjimo kryptis dalis per metus	Proc.	52	100	2023-2025
		01 Parengti sporto mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programą	Direktorius		Parengta kvalifikacijos tobulinimo programa (kasmet)	Vnt.	1	1	2023-2025
		02 Dalyvavimas mokymuose, seminaruose, konferencijose, stažuotėse	Direktorius		Organizuotų kompetencijos tobulinimo renginių skaičius per metus	Vnt.	12	18	2023-2025
01	02	Bendradarbiavimo ir pasikeitimo gerąja praktika tarp mokytojų skatinimas			Mokytojų, dalyvaujančių bendradarbiavimo ir pasikeitimo gerąja patirtimi veiklose, dalis per metus	Proc.	30	60	2023-2025
		01 Atvirų ir/arba integruotų treniruočių tarp atskirų sporto šakų vykdymas	Direktorius pavadootojas ugdymui		Atvirų ir/arba integruotų treniruočių skaičius per metus	Vnt.	12	24	2023-2025
		02 Ugdomosios veiklos stebėseną ir vertinimas.	Direktorius; Direktorius pavadootojas ugdymui		Stebėtų ir išanalizuotų ugdymo kokybės aspektų užsiėmimų skaičius per metus	Vnt.	18	36	2023-2025
01	03	Pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus sporto specialistus.			Sporto specialistų kaita per metus	Vnt.	0	2	2023-2025
01	03	Jaunų ir kvalifikuotų specialistų motyvacijos dirbti sporto mokykloje didinimas			Įdarbintų sporto studijas baigusiu specialistų skaičius per metus	Vnt.	0	2	2023-2025

01	01	Bendradarbiavimas su sporto specialistus rengiančiomis aukštosiomis mokyklomis	Direktorius	Bendradarbiavimo sutarčių skaičius per metus	Vnt.	0	2	2023-2025
01	04	Plėsti naujų sporto šakų programų įvairovę ir prieinamumą.			Vnt.	7	9	2023-2025
01	04	01 Naujų patrauklių sporto šakų skyrių iniciavimas ir įsteigimas		Mokinių, ugdomų pagal naujų sporto šakų programas, skaičius per metus	Vnt.	0	24	2023-2025
		01 Naujų sporto šakų programų rengimas	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ugdymui	Parengtų naujų programų skaičius per metus	Vnt.	0	2	2023-2025
		02 Naujų sporto šakų grupių komplektavimas	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ugdymui	Naujų sukomplektuotų grupių skaičius per metus	Vnt.	0	2	2023-2025
02		Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką, didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.		Mokyklos biudžeto dalis, skirta infrastruktūros gerinimui per metus	Proc.	0,3	0,5	2023-2025
02	01	Gerinti lauko ir vidaus sporto infrastruktūrą		Atnaujintos sporto infrastruktūros skaičius per metus	Vnt.	2	2	2023-2025
02	01	01 Gerinti materialinę Pasvalio sporto mokyklos parko stadiono infrastruktūrą		Užsiėmimų, vykdomų atnaujintoje infrastruktūroje, dalis per metus	Proc.	0	40	2023-2025
		01 Pasvalio sporto mokyklos parko stadiono pagrindinio pastato ir žiūrovų tribūnų renovacija	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ūkiui	Renovuoti parko stadiono pagrindinis pastatas ir žiūrovų tribūnos	Vnt.	0	1	2023-2025
		02 Pasvalio sporto mokyklos parko stadiono bėgimo takelių rekonstrukcija	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ūkiui	Rekonstruotų bėgimo takelių ilgis	m	0	4 x 400 m (1920) m <sup>2</sup>	2023-2025



03	01	Skatinti bendravimą ir bendradarbiavimą tarp mokytojų, mokinių ir tėvų			Bendrų veiklų dalyvių skaičius per metus	Vnt.	320	400	2023-2025
03	01	Bendrų veiklų vykdymas			Organizuotų bendrų veiklų skaičius per metus	Vnt.	12	25	2023-2025
		01	Mokyklos savivaldos veiklos efektyvumas	Direktorius	Priimtų ir įgyvendintų sprendimų skaičius per metus	Vnt.	8	12	2023-2025
		02	Tėvų įtraukimas į mokyklos projektus, varžybas, šventes, kitus renginius.	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ugdymui; Mokytojai	Tėvų, dalyvaujančių veikloje, skaičius per metus	Vnt.	180	300	2023-2025
03	02	Didinti sporto mokyklos išskirtinumą ir patrauklumą.			Mokinių skaičius per metus	Vnt.	346	350	2023-2025
03	02	01	Mokyklos veiklos ir pasiekimų viešinimas		Mokyklos profilio socialiniuose tinkluose sekėjų skaičius	Vnt.	11045	15000	2023-2025
		01	Informacijos sklaida spaudoje ir socialiniuose tinkluose	Vadybininkas; Mokytojai	Straipsnių/pranešimų skaičius per metus	Vnt.	268	450	2023-2025
		02	Bendradarbiavimas su kitomis sporto mokyklomis, sporto centrais, mokyklų kūno kultūros mokytojais, kitais socialiniais partneriais	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ugdymui; Mokytojai	Parengtų ir vykdomų projektų skaičius per metus	Vnt.	9	14	2023-2025
03	03	Įtraukti visuomenę į fizinio aktyvumo veiklas.			Renginių, į kuriuos įtraukiama plačioji visuomenė, dalis per metus	Proc.	16	35	2023-2025
03	03	01	Sporto mokyklos tradicijų puoselėjimas		Tradicinių renginių dalyvių skaičius per metus	Vnt.	250	350	2023-2025
		01	Tradicinių renginių organizavimas	Direktorius; Direktorius pavaduotojas ugdymui; Mokytojai	Organizuotų tradicinių renginių skaičius per metus	Vnt.	4	6	2023-2025

03	02	Mokinių ugdymas per sportinę veiklą		Mokinių, dalyvaujančių sportinėse veiklose, skaičius per metus	Vnt.	1400	1800	2023-2025
01		Sporto stovyklų ir edukacinių renginių organizavimas moksleiviams	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui; Mokytojai	Organizuotų stovyklų ir edukacinių renginių skaičius per metus	Vnt.	28	40	2023-2025
02		Mokymo plaukti programos rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniais	Organizatoriai us sportui, renginiais ir moksleivių žaidynėms	Programos dalyvių skaičius per metus	Vnt.	862	1200	2023-2025
03		Atskirų sporto šakų draugiškų turnyrų organizavimas	Organizatoriai us sportui, renginiais ir moksleivių žaidynėms	Organizuotų turnyrų skaičius per metus	Vnt.	42	55	2023-2025

**PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO REZULTATŲ VERTINIMO KRITERIJAI**

Iš viso (visi tikslai)	2023 m.		2024 m.		2025 m.		Iš viso
	Vnt.	%	Vnt.	%	Vnt.	%	
Planuota priemonių							
Įgyvendinta priemonių							
Vykdoma priemonių							
Nevykdoma priemonių							
Nevykdytina priemonių (nebeaktualu)							
<b>1 PRIORITETAS</b>							Iš viso:
	Vnt.	%	Vnt.	%	Vnt.	%	
Planuota priemonių							
Įgyvendinta priemonių							
Vykdoma priemonių							
Nevykdoma priemonių							
Nevykdytina priemonių (nebeaktualu)							
<b>2 PRIORITETAS</b>							Iš viso
	Vnt.	%	Vnt.	%	Vnt.	%	
Planuota priemonių							
Įgyvendinta priemonių							
Vykdoma priemonių							
Nevykdoma priemonių							
Nevykdytina priemonių (nebeaktualu)							
<b>3 PRIORITETAS</b>							Iš viso
	Vnt.	%	Vnt.	%	Vnt.	%	
Planuota priemonių							
Įgyvendinta priemonių							
Vykdoma priemonių							
Nevykdoma priemonių							
Nevykdytina priemonių (nebeaktualu)							
<b>3 PRIORITETAS</b>							Iš viso
	Vnt.	%	Vnt.	%	Vnt.	%	

	Vnt.	%	Vnt.	%	Vnt.	%
Planuota priemonių						
Įgyvendinta priemonių						
Vykdoma priemonių						
Nevykdoma priemonių						
Nevykdytina (nebeaktuali) priemonių						