

**PASVALIO SPORTO MOKYKLOS
DIREKTORĖS RASOS BALČIAUSKIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023 m. sausio 24 d. Nr. 1
Pasvalys

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2023 metais Pasvalio sporto mokyklos veikla buvo vykdoma vadovaujantis Pasvalio sporto mokyklos 2023-2025 metų strateginiu planu bei 2023 metų veiklos planu. Įgyvendindama strateginį planą, mokykla teigė kokybiškas, šiandieninius lūkesčius bei klientų poreikius atitinkančias paslaugas.

2023-2025 metų strateginiam planui įgyvendinti buvo nusimatyti trys strateginiai tikslai ir uždaviniai jiems įgyvendinti:

1 tikslas. Gerinti ugdymo kokybę.

2 tikslas. Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką, didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.

3 tikslas. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje.

1. Gerinti ugdymo kokybę.

Mokiniais sudarytos puikios sąlygos treniruotėms ir pasiruošimui siekiant aukštų sportinių rezultatų. 2023 metais 52 procentai mokinių užfiksavo savo asmeninę pažangą. Rudenį vykusio renginio metu už pastangas ir tobulėjimą apdovanoti 64 mokiniai.

Mokiniai dalyvavo šalies ir tarptautiniuose sporto renginiuose, žaidynėse, pirmenybėse, turnyruose, puoselėjo saviraiškos kompetencijas, pelnė prizines vietas (2.2 punkte). Buvo organizuojamos meistrų stovyklų sėkmingiau pasiruošti vyksiančioms svarbiausioms sezono varžyboms. Stovyklų metu mokiniai ugdė socialines emocines kompetencijas, tobulėjo fiziškai ir psichologiškai.

Mokytojai planavo savo profesinio tobulėjimo kryptis, tobulino asmenines ir profesines kompetencijas dalyvaudami mokymuose, seminaruose, konferencijose. Mokyklos direktorė parengė 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programą „Emocinis raštingumas ir psichologinio klimato gerinimas įstaigoje“, kurioje dalyvavo visa pedagogų bendruomenė ir mokyklos administracija. Didelis dėmesys buvo skiriamas bendradarbiavimo ir keitimosi gerąja praktika tarp mokytojų skatinimui. Mokytojai vedė atviras integruotas treniruotes tarp atskirų sporto šakų. Per metus stebėta ir išanalizuota 24 užsiėmimai įvairiais ugdymo kokybės aspektais.

Nuo 2023 metų rugsėjo darbą sporto mokykloje pradėjo jaunas bokso mokytojas. Džiaugiamės, kad pavyko rasti kvalifikuotą, motyvuotą savo srities specialistą, nes jau daugelį metų sunkiai sekasi pritraukti į mažą miestelį jaunus mokytojus.

Bendradarbiaujame su sporto specialistus rengiančiomis aukštosiomis mokyklomis. Mokyklos rengia motyvacines priemones, atvažiuoja pristatyti programų baigiantiems sporto mokyklą mokiniams. Kasmet į aukštąsias mokyklas, kurios ruošia sporto programų specialistus, išvažiuoja studijuoti po keletą mūsų mokyklą baigusių mokinių. Tikimės, kad baigę studijas, jie grįš dirbti ten, kur pradėjo savo sportinę karjerą.

Kasmet planuojame naujų sporto šakų įsteigimą. Problema yra specialistų ir sporto bazių stoka. Mokyklos sporto bazė, kurioje sąlygos treniruotėms yra puikios, perpildyta užsiėmimais. Atokiau esančių BU mokyklų sporto salėse didelis pačios mokyklos mokinių, lankančių neformaliojo švietimo užsiėmimus skaičius bei specialistų, turinčių išsilavinimą ir galinčių vesti užsiėmimus stygius. Po užsiėmimų mokykloje, mokiniai išvežami į namus. Todėl įgyvendinti šį uždavinį gan sudėtinga. Šią vasarą vyko tinklinio stovykla, kurią iniciavo mokyklos direktorė, o užsiėmimus vedė jaunos specialistės iš Kauno. Stovykla sulaukė didžiulio jaunuolių susidomėjimo. Suprantama, kad atsiradus specialistui, tinklinis būtų labai populiarus. Tad viliamės, kad į Pasvalį sugrįš dirbti tinklinio specialistas ir bus įgyvendintas užsibrėžtas tikslas.

2. Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką, didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.

Praeitais metais buvo stiprinama materialinė bazė, kuriama saugi ir jauki mokyklos aplinka, didinama sporto paslaugų kokybė ir prieinamumas. Naujai išlietas bėgimo takas, nupirkta daug inventoriaus, atnaujintos ugdymo priemonės. Suremontuoti treniruoklių salėje esantys treniruokliai: pervilkta odinė dalys; perdažytos metalinės konstrukcijos. Mokykla įsigijo interaktyvų ekraną, kurio dėka mokytojai nufilmavę treniruotes, varžybas su mokiniais gali labai išsamiai analizuoti veiklas.

Sporto paslaugomis besinaudojančių asmenų skaičius kasmet didėja. Sporto bazes, laisvu nuo Sporto mokyklos mokiniams vykstančių treniruoklių laiku, nuomojasi vis daugiau sporto klubų, NVŠ tiekėjų. Mokykloje vykdomos seniūnijų žaidynės, rajono pirmenybės, moksleivių žaidynės, veteranų varžybos, ugdomosios veiklos ikimokyklinio ugdymo įstaigų vaikams, bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams, kitos projektinės veiklos. Bendradarbiaujama su įvairiomis įstaigomis, organizacijomis.

Didžiausia problema šiuo metu ir sunkiausiai įgyvendinamas strateginis uždavinys – Pasvalio sporto mokyklos parko stadiono pagrindinio pastato, žiūrovų tribūnų, bėgimo takelių rekonstrukcija. 2024 metais planuojame rengti projektą ir dalyvauti Nacionalinės sporto agentūros paskelbtame kvietime „Sporto bazių pagerinimui“.

3. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje.

Per metus sporto mokykla organizavo ir vykdė 420 sportinių renginių, varžybų:

Rajono seniūnijų sporto žaidynių varžybos (devynios seniūnijos): plaukimo, šaškių, tinklinio, stalo teniso, krepšinio (3x3), futbolo, paplūdimio tinklinio, svarsčių kilnojimo, virvės traukimo.

Rajono pirmenybių varžybos: krepšinio pirmenybės, salės futbolo pirmenybės, tinklinio pirmenybės, rankinio pirmenybės, veteranų krepšinio pirmenybės, futbolo (8x8) pirmenybės, lauko teniso pirmenybės.

LMŽ bendrojo ugdymo mokyklų žaidynių varžybos: lengvosios atletikos keturkovės merginų ir vaikų (2011 m. ir jaunesnių); lengvosios atletikos (Mišri, 2006-2009 m. bei jaunesnių) kroso estafėčių; lengvosios atletikos atskirų rungčių merginų ir vaikų (2006-2010 m. ir jaunesnių); futbolo 5x5 vaikų (2011 m. ir jaunesnių); futbolo 5x5 merginų (2009 m. ir jaunesnių); kvadrato mergaičių (2011 m. ir jaunesnių); kvadrato berniukų (2011 m. ir jaunesnių); kvadrato mišrių (2013 m. ir jaunesnių); zoninės kvadrato mergaičių (2011 m. ir jaunesnių); zoninės kvadrato berniukų (2011 m. ir jaunesnių); zoninės kvadrato mišrių, (2013 m. ir jaunesnių); šaškių mišrių, (2009 m. ir jaunesnių); stalo teniso vaikų ir merginų (2008 m. ir jaunesnių); plaukimo berniukų (2014 m. ir jaunesnių); plaukimo mergaičių (2014 m. ir jaunesnės); tinklinio vaikų ir merginų 2008 m. ir jaunesnių).

Pravesta tradicinė neįgaliųjų sporto šventė, kurioje dalyvauja dalyviai iš visos Lietuvos ir svečiai iš Latvijos. Sporto mokykla prisidėjo organizuojant Vaikų vasaros uždarymo sporto šventę, kurioje vyko įvairūs sportiniai konkursai ir varžybos.

Skatinamas bendravimas ir bendradarbiavimas tarp mokytojų, mokinių, vykdomos bendros veiklos. Vyko draugiški futbolo, krepšinio turnyrai. Birželio mėnesį sporto mokyklos parko stadione vyko sporto šventė, kurioje dalyvavo mokytojai, mokiniai ir tėvai.

2023 metais pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos sporto federacijomis ir asociacijomis: Lietuvos bokso federacija, 2023-02-06; Lietuvos dziudo federacija, 2023-03-14; Lietuvos lengvosios atletikos federacija, 2023-03-15; Lietuvos plaukimo federacija, 2023-03-20; Paplūdimio rankinio asociacija, 2023-06-01. Nuo 2023 metų esame Lietuvos rankinio federacijos ir Lietuvos krepšinio federacijos nariai.

Mokyklos tinklapyje skelbiama visa svarbiausia informacija apie vykstančius ir vykusius renginius, mokinių pasiekimus. Facebook mokyklos paskyrą stebi 11800 sekėjų būrys. Joje skelbiama informacija visuomet sulaukia daug patiktukų ir komentarų. Ją dalinasi kitų miestų ir rajonų gyventojai, mėgstantys lankytis Pasvalio sporto mokyklos baseine. Apie mokyklos ir baseino veiklą socialiniuose tinkluose ir rajoniniame rajono laikraštyje per metus parašyta 294 straipsniai.

Nuo 2023 m. rugsėjo Pasvalio sporto mokyklos baseine įvesta nauja paslauga – mankštos vaikams nuo 1-3 metų.

Vyko tradiciniai renginiai: Rugsėjo 1-osios renginys, Kalėdinis rankinio turnyras, Sporto šventė Pasvalio parko stadione, Neformaliojo pažymėjimų teikimo šventė.

Mokymo plaukti programoje 2023 metais dalyvavo 1959 mokiniai.

II SKYRIUS
2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2023 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos valdymą	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus.	<p>1. Iki 2023-02-28 patikslintos ir atnaujintos Baseino lankytojų tvarkos taisyklės.</p> <p>2. Iki 2023-03-31 parengtas ir patvirtintas Sporto mokykloje dirbančių asmenų privačių interesų deklaravimo ir nusišalinimo tvarkos aprašas.</p> <p>3. Iki 2023-09-01 d. parengtas ir patvirtintas 2023-2024 m. m. Ugdyimo planas.</p> <p>Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.</p>	<p>Patikslintos ir 2023 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. DV-45 patvirtintos atnaujintos Baseino lankytojų tvarkos taisyklės.</p> <p>Parengiau ir 2023 m. kovo 3 d. įsakymu Nr. DV-49 patvirtinau Sporto mokykloje dirbančių asmenų privačių interesų deklaravimo ir nusišalinimo tvarkos aprašą.</p> <p>Parengtas, suderintas su Pasvalio rajono savivaldybės Meru ir 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. DV-92 patvirtintas 2023-2024 m. M. Ugdyimo planas.</p> <p>Įgyvendintos Kontrolės ir audito tarnybos pateiktos rekomendacijos: 2023-0414 Nr. KPA-9; 2023-07-14 Nr. KS-57; 2023-12-06 Nr. KS-86.</p>
8.2. Užtikrinti mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio ūgties.	Gerėja mokinių pasiekimai, sportiniai rezultatai.	<p>1. Mokinių, dalyvavusių varžybose ir pagerinusių savo sportinius rezultatus skaičius padidės 25 procentais lyginant su 2022 m.</p> <p>2. Mokyklos mokiniai, dalyvaujantys Lietuvos čempionatuose, pirmenybėse ir kitose</p>	<p>Savo sportinius rezultatus pagerino 27 procentai varžybose dalyvavusių mokinių.</p> <p>2023 metais 172 mokyklos mokiniai, dalyvavę Lietuvos čempionatuose, pirmenybėse ir kitose</p>

		varžybose iškovos ne mažiau 100 prizinių vietų.	varžybose iškovojo prizines vietas
8.3. Formuoti palankų darbui ir ugdymui(si) mokyklos mikroklimatą	Sukurta saugi ir palaikanti aplinka, palanki visapusiškam asmenybės ugdymui(si).	<p>1. Iki 2023-09-01 suorganizuotas kvalifikacijos tobulinimo seminaras pedagogų bendruomeniškumui skatinti.</p> <p>3. Iki 2023-12-31 inicijuoti 2 renginiai, skatinantys mokinių pozityvų elgesį.</p> <p>4. Iki 2023-12-31 Atlikta emocinės aplinkos mokykloje stebėseną ir analizė.</p>	<p>2023 m. birželio 10 d. suorganizavau išvažiuojamąjį renginį į Šilalės sporto mokyklą pedagogų bendruomeniškumui skatinti. Tokio formato pageidavo pedagogų bendruomenė.</p> <p>2023 m. gegužės mėnesį vyko akcija „Būkime mandagūs, paslaugūs ir dėmesingi esantiems greta“. Pasibaigus akcijai, padėkos raštais apdovanojau akcijoje aktyviausiai dalyvavusius ir pozityvų elgesį skatinusius mokinius.</p> <p>2023 m. balandžio mėnesį išsiunčiau anketą-klausymą mokiniams ir darbuotojams apie emocinę savijautą mokykloje. Gauti anoniminiai rezultatai parodė, kad 89 procentai apklaustųjų mokykloje jaučiasi emociškai saugūs.</p>
8.4. Atlikti mokyklos veiklos kokybės vidaus įsivertinimą pagal neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodiką.	Sutelkta mokyklos bendruomenė veiklos kokybės tobulinimui.	<p>1. Iki 2023-05-31 atliktas mokyklos veiklos kokybės pasirinkto rodiklio įsivertinimas.</p> <p>2. 80 proc. mokyklos mokytojų ir mokinių dalyvauja įsivertinimo procese. Gautus įsivertinimo rezultatus iki 2023-12-</p>	<p>2023 m. kovo 3 d. įsakymu Nr. DV-46 sudariau komisiją Vidaus audito mokykloje atlikimui, pasirenkant II sritį „Ugdymo organizavimas“. Auditą įpareigojau atlikti iki 2023 m. gegužės 31 d. Įsivertinimo procese dalyvavo 98 procentai mokyklos mokinių, mokytojų ir tėvų. Gautus įsivertinimo rezultatus 2023 m. birželio</p>

		31 aptarti Mokyklos taryboje ir Mokytojų taryboje.	mėnesį pristačiau Mokyklos tarybai ir Mokytojų tarybai.
8.5. Kryptingai ir tikslingai stiprinti mokytojų profesinį kapitalą.	Sukurta mokytojų dalykinės ir bendrosios kompetencijų tobulinimo sistema.	<p>1. Iki 2023 m. kovo 31 d. atlikta kvalifikacijos tobulinimo poreikių analizė ir numatyti kvalifikacijos tobulinimo prioritetai.</p> <p>2. Iki 2023 m. balandžio 28 d. parengtas kvalifikacijos tobulinimo planas.</p> <p>3. Iki 2023 m. spalio 31 d. organizuotos 2 metodinės, kvalifikacijos tobulinimo išvykos į kitas sporto mokyklas.</p> <p>4. Iki 2023 m. lapkričio 30 d. organizuotas gerosios patirties sklaidos renginys kitų mokyklų mokytojams.</p>	<p>Iki kovo 31 d. atlikau kvalifikacijos poreikių analizę ir numatyti prioritetai.</p> <p>Parengiau, su Mokytojų taryba suderinau ir patvirtinau Kvalifikacijos tobulinimo planą.</p> <p>Organizuotos 2 metodinės išvykos į kitas sporto įstaigas: Akmenės sporto centrą; Šilalės sporto mokykla.</p> <p>2023 m. balandžio 12 d. organizuotas gerosios patirties sklaidos renginys fizinio ugdymo mokytojams. Jį vedė plaukimo mokytojai tema „Plaukimo pamokos organizavimas, pasiekimų ir pažangos vertinimas“</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.1. Suderinusi su Mokyklos taryba, kreipiausi į Pasvalio rajono savivaldybės Merą dėl įkainių už teikiamas paslaugas padidinimo.	3.1.1. Padidinus įkainius ir surinkus daugiau lėšų už teikiamas paslaugas, atsirado didesnės finansavimo galimybės baseino remonto darbams, inventoriaus atnaujinimui.
3.1.2. Inicijavau stebėjimo kamerų Pasvalio sporto mokyklos parko stadione, aplink Sporto mokyklą, baseine įrengimą. Parengiau ir 2023 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr. DV-145 patvirtinau Vaizdo duomenų tvarkymo Pasvalio sporto mokykloje taisyklės.	3.1.2. Įrengus stebėjimo kameras, užtikrinamas darbuotojų ir klientų saugumas. Taisyklėse aiškiai išdėstyta visa atsakomybių informacija.
3.1.3. Parengiau ir pasirašiau bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos sporto federacijomis ir asociacijomis:	3.1.3. Pasirašius bendradarbiavimo sutartis sumažinamas narystės mokestis. Varžybų ir

Lietuvos bokso federacija, 2023-02-06; Lietuvos dziudo federacija, 2023-03-14; Lietuvos lengvosios atletikos federacija, 2023-03-15; Lietuvos plaukimo federacija, 2023-03-20; Paplūdimio rankinio asociacija, 2023-06-01.	mokomųjų sportinių stovyklų grafikai lanksčiau derinami su mokykla
--	--

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Švietimo įstaigos struktūros, procesų, išteklių valdymo
7.2. Strateginio švietimo įstaigos valdymo

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Mokyklos tarybos pirmininkas _____

(mokykloje – mokyklos tarybos

(parašas)

Tadas Bulkė

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

Pasvalio rajono savivaldybės meras _____

(parašas)

Gintautas Gegužinskas _____

(data)

teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

Direktorė

(parašas)

Rasa Balčiauskienė

(data)